



Multivezető™



## LÁMPÁS-tudástár – Vezetés felsőfokon

– képzési program –

### Alaphelyzet:

A vezetők egy része gyakorlatilag nem tanult szervezett formában vezetést, de ugyanakkor saját szervezeteiket jól és eredményesen vezetik. A képzési program e hiányosságot kívánja pótolni.

### Célja:

Gyakorló vezetőknek (és a vezetést megismerni kívánóknak) rendszerezett vezetési ismereteket és gyakorlatot, személyes konzultációt biztosít.

### Részvevők köre és száma:

Azon gyakorló vezetők és/vagy a vezetést mélyen elsajátítani kívánó személyek, akik a vezetést rendezetten, rendszerezve kívánják áttekinteni, a vezetői tevékenységüket rendszerszemléletben kívánják ellátni és a gyakorlatukat fejleszteni szeretnék.

A résztvevők száma maximum 15 fő, a jelentkezők létszámának kialakulásánál – az elmúlt időszak túljelentkezéseit figyelembe véve – a beküldött jelentkezési lapok időpontjait is figyelembe vesszük.

### Időtartama:

A képzés mintegy 40 tanóra a megadott tematika szerint a meghatározott napokon, valamint személyes konzultáció minden résztvevővel egy előre megegyezett időpontban.

### Időpontok:

2018. október 3-4. (szerda, csütörtök) és október 17-18. (szerda, csütörtök). A közös munka naponta 9-17 óra között zajlik, amit a napi zárás követ 30 percben.

### Helyszín:

A Panoráma Panzió konferenciaterme, cím: Székelyudvarhely, Móricz Zsigmond u. 76. szám.  
*Megjegyzés: a szervezők fenntartják a helyszínváltoztatás jogát!*

### Trénerek:

Ambrus Tibor c. docens, projektmenedzsment-szakértő.  
Tankó László szervezetfejlesztő, gazdálkodás- és kontrollingszakértő.

### Részvételi feltétel:

**Motivációs levél** leadása **2018. szeptember 21-ig** a kapcsolattartó részére, a részvételi díj befizetése, valamint a 3. számú mellékletben szereplő nyilatkozat/jelentkezési lap kitöltése és leadása. Azon jelentkezők számára, akik már vettek részt a Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzésen, a motivációs levél opcionális, viszont új jelentkezők esetében kötelező és kizáró jellegű.



Multivezető™



### Kapcsolattartó személy:

Balázs Ildikó

Telefonszám: 0740-125 311, e-mail: balazs.ildiko@regaprojekt.ro.

### Részvételi díj:

A képzésen való részvétel díja **3000 lej (áfa nélkül)**. A szakmai képzést a **Multivezető™** hatékonyságnövelő program tudásanyaga adja, amely tartalmazza a Lámpás civil közösségfejlesztő program keretében az 50 % kedvezményt.

Ennek szellemiségében a **teljes részvétel** és sikeres munka esetén **visszatérítünk** a jelentkezési díjból **500 lejt**.

Azok részére, akik részt vettek a szintén Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzéseken, 20% kedvezményt biztosítunk (**ebben az esetben a végső részvételi díj sikeres munka esetében 1900 lej**).

### Befizetési határidő:

**2018. szeptember 21.**

### Befizetési adatok:

**SC. COGITO SRL**

C.I.F.: RO 14407455

Nr. înreg.: J/19/18/2002

Odorheiu Secuiesc, Str. Tompa László nr. 55

### Alkalmazott módszertan:

Közös gondolkodással egybekötött gyakorlati tréning. A tréningek interaktívak, minden résztvevő alkotó tagja a csapatnak. Az elméleti alapvetések rögzítése mellett szituációs gyakorlatok, tesztek és azok közös kiértékelése, csoportmunka, csoportfeladatok elvégzése, vita, konzultáció segítségével mélyül el a tudás. Minden blokkhoz vezetői gazdaságtan rész kapcsolódik.

### Feldolgozandó témakörök:

A tréningesorozat négy blokkban kerül lebonyolításra az 1. számú melléklet szerint, amihez kapcsolódik egy ötödik, személyes konzultációs blokk.

1. blokk: A vezető személye
2. blokk: A vezető és a csapata
3. blokk: A vezetés eszköztársa
4. blokk: A vezetés gyakorlata
5. blokk: Konzultáció, személyes coaching

*A blokkok egymásra épülnek, az azokon való folyamatos részvétel elengedhetetlen!*



*Multivezető™*



**Részletes tematika:** a 2. számú melléklet szerint.

**A vezetőképzés háttértámogatása:**

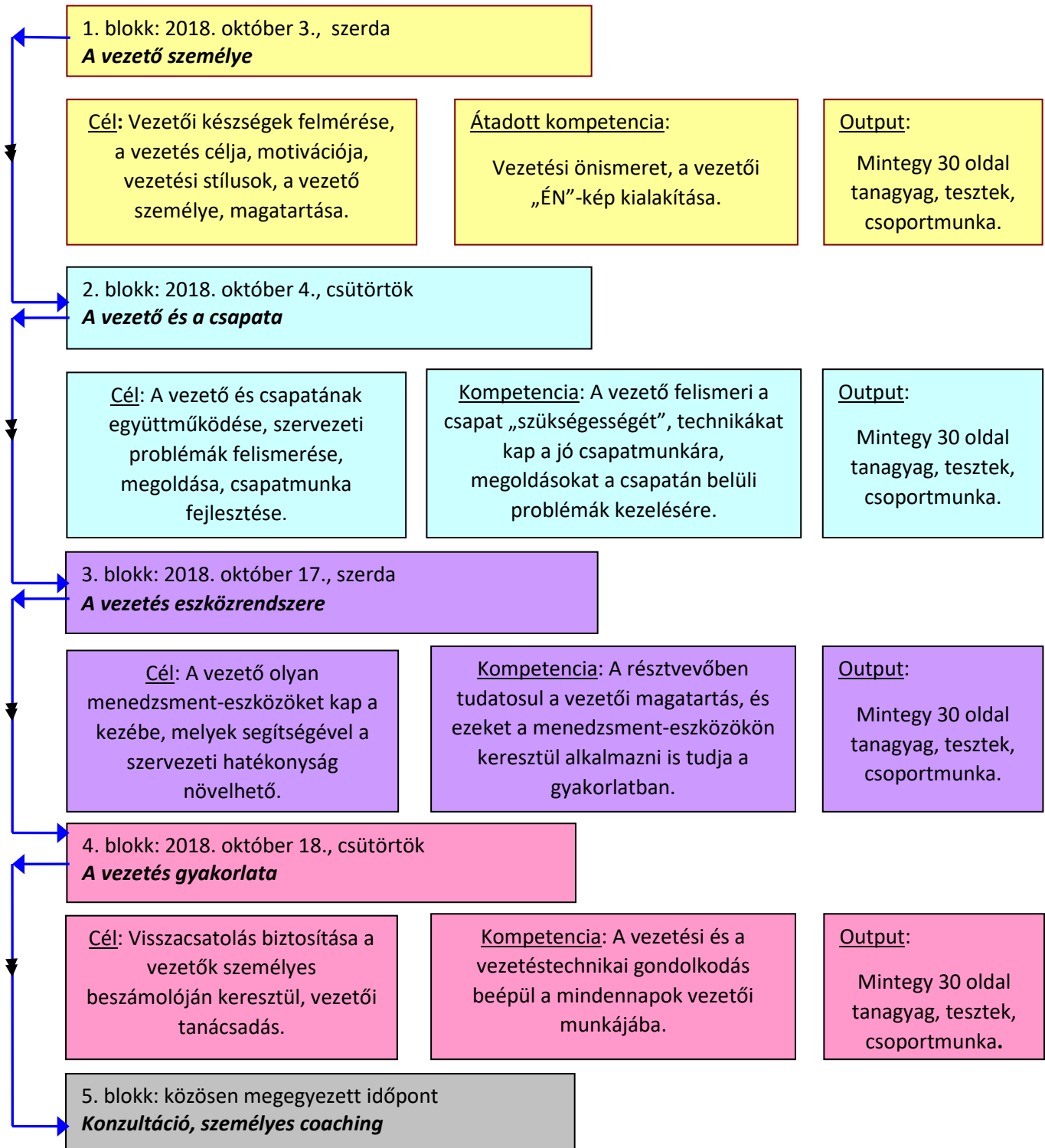
Minden résztvevő a találkozások közötti időszakokra a munkájához kötődő, a saját cégében alkalmazható vezetéstechnikai feladatot vállal el, melyet a trénerrel személyesen és/vagy a csoporttal megvitát. E tevékenységet segíti elő a személyes coaching.

**Személyes coaching:**

Gyakorló vezetők részére napi vezetői munkájukhoz háttértámogatás biztosítása, szükség és igény szerint, személyes konzultációk a képzés időtartama alatt.

1. számú melléklet

**A LÁMPÁS-tudástár vezetőképzési program logikai felépítése**



## A LÁMPÁS-tudástár vezetőképzési program részletes tematikája

### **1. blokk: A vezető személye**

Személyes vezetői kompetenciák megismerése, saját vezetési stílus definiálása  
Szervezeti kultúra kialakítása mint vezetői feladat  
Etikai normák definiálása, betartásának/betartatásának technikái, etikai kódex  
Stratégia, jövőképzés mint vezetői feladat  
Vezetői döntések módszertana és hatékonysága  
Vezetői értekezletek tartásának technikája és módszertana  
Konfliktuskezelés a mindennapokban, negatív események pozitívvá fordítása  
Időgazdálkodás és annak technikái  
Stressz és kezelése (külső/belső), stresszkezelési technikák

### **2. blokk: A vezető és a csapata**

Csapatmunka elvei és gyakorlati kivitelezése mint vezetői feladat  
Csoportfejlesztés, csoportkialakítás, csapatmunka  
Csapatok együttműködése a gyakorlatban  
DHL (döntéshatásköri lista) kialakítása  
Check list készítésének elvei, gyakorlata mint csapatfejlesztő eszköz  
Teljesítményértékelés a szervezetben mint csapatfejlesztő eszköz

### **3. blokk: A vezetés eszköztárája**

Vezetői lényegre látás  
Szervezeti hatékonyság és mutatói  
Napi munkaprogram megszervezése és számonkérése  
Projektmenedzsment mint vezetési eszköz  
Folyamatszervezés mint vezetési eszköz  
HR-munka, humánkontrolling gyakorlata  
Termékinnováció, piaci helyzetelemzés, fejlesztési lehetőségek, szakmai kreativitás a mindennapokban

### **4. blokk: A vezetés gyakorlata, konzultációval**

A képzés végén a tréner(ek) egy közösen meghatározott időpontban minden résztvevőt felkérnek a munkakörnyezetében és egy-két órás időtartamban személyes konzultációt folytat(nak) a napi nyitott ügyek közös átgondolására.

#### **A vezetői gazdálkodás rész szakmai tartalma:**

Gazdálkodás területei: kontrolling, pénzügy, könyvelés.

A gazdálkodás eszközei és használata: mérleg, eredmény, cash flow.

A vállalkozás főbb pénzügyi mutatószámai és kockázatai.

Az üzleti terv, kiemelve a pénzügyi terv.



*Multivezető™*



**3. számú melléklet**

## Vezetés felsőfokon Jelentkezési lap

Név: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Telefonszám: \_\_\_\_\_

Cég (név, székhely): \_\_\_\_\_

A *Vezetés felsőfokon* képzési program moduljai szorosan egymásra épülnek, az egyéni és a csapatmunka során is lényeges a folyamatos jelenlét és munka. A jelentkezési lap kitöltésével a jelentkező vállalja, hogy az összes, a programban részletezett időpontban megjelenik a képzésen és aktívan részt vesz a közös munkában.

Ugyanakkor a jelentkező elfogadja, hogy az általa megadott adatokat a Rega Egyesület szakmai műhelye, a Lámpás Társaság a saját céljaira felhasználja.

2018. \_\_\_\_\_

A jelentkező aláírása: \_\_\_\_\_

#### 4. számú melléklet

### A LÁMPÁS-tudástár eddigi referenciái

Az alábbi személyek már részt vettek a Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzésen és szívesen megosztják tapasztalataikat az érdeklődőkkel:

Ssz.	Név	Munkahely	E- mail	Telefonszám	Képzések
1	Achim Ibolya	Gordon Prod Kft.	resurseumane@gordonprod.ro	0747-035.217	VE
2	Achim Zoltán	Gordon Prod Kft.	achimzoltan@gordonprod.ro	0748-127.200	VE
3	Ambrus Csongor	Metagalax Kft.	ambrus@metagalax.ro	0740-055.915	VK, PM
4	André Miklós	Gordon Prod Kft.	tehnic@gordonprod.ro	0745-016.951	VE
5	Angi Attila	EGT Projekt	office@egtl.ro	0740-185.055	VK
6	Balázs Endre	Navigátor Software Kft.	balazs.endre@vector-group.ro	0745-618.757	ET
7	Balázs Ildikó	REGA Egyesület	balazs.ildiko@regaprojekt.ro	0740-125.311	PM, HC, ET
8	Bálint-Major Áron	Aqua Nova Hargita Kft.	balintaron@aquanovahr.ro	0728-205.982	VK, PM, HC, ET
9	Barabás Szilveszter-Zsolt	Primula Kft.	barabaszolt15@yahoo.com	0742-369.227	VK, HC
10	Barabás-Pál Alpár	Primula Kft.	barabaspal.alpar@gmail.com	0753-023.032	GA
11	Bencze Gábor	Avangarde Consulting Kft.	benczeg@avcons.ro	0740-051.353	VK, PM, HC, ET
12	Bencze Hajnalka	Prima Press Kft.	hr@szh.ro	0742-043.817	VE
13	Benedek Barna	Benluma Kft.	benedek.barna@lobogo.ro	0747-846.317	VK
14	Benedek Katalin	MÜTF Oktatási Központ	benedek.katalin@mutf.ro	0745-211.249	VK
15	Benedek Zoltán	Zsozo Kft.	bzoltan@zsozo.ro	0744-541.100	VK
16	Benedek Zsombor	Zsozo Kft.	bzsombor@zsozo.ro	0744-562.397	VK
17	Benkő István	Benglass Kft.	office@benglass.ro	0745-632.419	VK
18	Benkő Levente	Benglass Kft.	levibenko@yahoo.com	0743-640.221	VK
19	Benkő Róbert	Benglass Kft.	office@benglass.ro	0747-955.177	VK
20	Berkecz Hajnal	Cetate Production Kft.	cptextil@gmail.com	0752-229.711	ET
21	Berze Albert	Oilmanufactberze Kft.	albika_berze@yahoo.com	0755-314.720	VIP
22	Bighirel Kinga-Julianna	Primer Electro Kft.	sticla@centrudesticla.ro	0745-772.883	VE
23	Bihari Erika	Klima Kft.	bihari.erika@gonduzo.ro	0727-327.166	VK
24	Birtalan Barna	Gordon Prod Kft.	logisztika@gordonprod.ro	0746-092.643	VE
25	Bocskor István	Primula Kft.	bocskoristvan@gmail.com	0722-848.369	VK, HC, ET, VE, GA
26	Bocskor Rozália	Primula Kft.	bocskorrozi@gmail.com	0727-860.699	VK
27	Bodosi Imre	Hamor Soft Kft.	imre.bodosi@hamorsoft.ro	0722-587.338	VK

Ssz.	Név	Munkahely	E- mail	Telefonszám	Képzések
28	Bodosi Mária	Hamor Soft Kft.	maria.bodosi@hamorsoft.ro	0723-656.700	VK
29	Bodrogi Attila	Gordon Prod Kft.	directoroperational@gordonprod.ro	0754-216.797	VE
30	Bokor Éva	Kézdi Lacto Mezőgazdasági Szövetkezet	eva.bokor@kezditej.ro	0741-255.606	VK
31	Boros László	Cetate Production Kft.	laszlo.boros@cetateproduction.ro	0752-229.713	VE
32	Csíki Árpád	Cetate Production Kft.	arpad.csiki@cetateproduction.ro	0752-243.584	HC
33	Demeter Anna- Mária	Cetate Production Kft.	annamaria.demeter@cetateproduction.ro	0745-330.675	VK
34	Dénes Anna	Cetate Production Kft.	anna.denes@cetateproduction.ro	0752-229.719	ET
35	Dr. Geréb László	REGA Egyesület	gereb.laszlo@regaprojekt.ro	0744-776.752	VK
36	Dr. Ilyés Ferenc	MÜTF Oktatási Központ	ilyes.ferenc@mutf.ro	0742-137.783	VK, ET , PM
37	Dr. Székely Pál	Medina Gyógyszertár	szekelypal@yahoo.com	0740-139.007	VK, PM
38	Fábián András	Termolang Kft.	fabian_andras1987@yahoo.com	0744-253.351	VK, PM, VE
39	Fancsali László	Smart Energy Laboratory Kft.	fancsalilaszlo@gmail.com	0743-701.743	VIP
40	Fekete Botond	Kézdi Lacto Mezőgazdasági Szövetkezet	botond.fekete@kezditej.ro	0744-665.300	VK
41	Ferenczi Enikő	Primer Electro Kft.	aszirozsa@yahoo.com	0724-061.848	VK, GA
42	Fleisz Emőke	Prima Press Kft.	fleisz.emoke@szekelyhon.ro	0726-720.530	VE
43	Fodor István	Termolang Kft.	fodor.istvan@termolang.ro	0740-060.809	PM
44	Gábor Eszter	MÜTF Oktatási Központ	gabor.eszter@mutf.ro	0740-414.757	PM
45	Gál Csaba	Gordon Prod Kft.	sajt@gordonprod.ro	0741-732.120	VE
46	Gál Rózália	Primula Kft.	galrozalia95@yahoo.com	0724-973.270	VK, HC, VE
47	Gál Szilárd	Triga Kft.	gal.gyozo@triga.ro	0749-257.910	PM
48	Gál Zoltán	Csengő Cooperativa Agricola	zoltan.gal@szepevizi.ro	0744-990.413	VK, PM
49	Gálfi Dezső	Galffis Chocolate Kft.	galffis@galffis.ro	0756-404.009	VIP
50	Gergely Erika	Cetate Production Kft.	erika.gergely@cetateproduction.ro	0747-869.925	HC
51	Göthér Orsolya	MÜTF Oktatási Központ	g.orsi1987@gmail.com	0740-171.688	PM
52	Gránca László	Masterplan Studio Kft.	office@masterplanstudio.ro	0745-051.465	VK, PM
53	György Melinda	MÜTF Oktatási Központ	gyorgy.melinda@mutf.ro	0744-402.385	PM
54	Györgyei Szabó Magdolna	UKKSZ	office@ukksz.ro	0757-662.073	VK, VIP
55	Hadnagy- Andorkó Lóránt	Kolibri Kft.	hadnagy@gmail.com	0755-015.742	VK, PM



Ssz.	Név	Munkahely	E- mail	Telefonszám	Képzések
56	Haurich Timea	MÜTF Oktatási Központ	haurich.timea@mutf.ro	0753-994.402	HC, PM
57	Illyés István Mózés	Hamor Soft Kft.	moz.es.illyes@hamorsoft.ro	0722-587.938	VK
58	Ilyés Krisztina	MÜTF Oktatási Központ	ilyes.krisztina@yahoo.com	0730-019.495	PM
59	Jakab Lóránt	Termolang Kft.	lorant.jakab@outlook.com	0724-182.711	VK, PM
60	Kész Sándor	Gordon Prod Kft.	raktar@gordonprod.ro	0758-037.918	VE
61	Kiss Éva-Gabriella	MÜTF Oktatási Központ	kiss.eva@mutf.ro	0754-357.079	PM
62	Kocsis Levente Albert	Navigátor Software Kft.	office@vector-group.ro	0745-616.630	ET
63	Kosztai Attila	RDE Hargita Kft.	attila.kosztai@rdero.ro	0730-711.365	VK, ET
64	Kovács Csaba	Gordon Prod Kft.	kovacs@gordonprod.ro	0742-267.386	GA
65	Kovács Júlia	Gondúzó Étterem	kovacsjul@yahoo.com	0731-021.455	VK, HC, ET, PM, GA
66	Kozma István	Enetix Software Kft.	kozmai@enetix.ro	0744-562.397	VK
67	Kulcsár Hunor	Euro Car Trading Kft.	kulcsar.hunor@harghita.toyota.ro	0737-025.943	PM
68	Kuthi Lázár	Kuthi Lazar	lazar.kuthi@kereszturi.com	0749-862.129	VK
69	Kuti Dániel-László	Primer Electro Kft.	daniel.kuti@yahoo.com	0741-533.186	VK, VE
70	Lakatos Lehel	L Design Kft.	office@ldesign.ro	0740-029.290	VK
71	László-Velin Zoltán	Euro Car Trading Kft.	laszlo.zoltan@harghita.toyota.ro	0728-288.558	VK
72	Lőrincz Attila	Primer Electro Kft.	lorinczattila75@yahoo.com	0744-556.477	VK, GA
73	Lőrincz B. Csaba	Primer Electro Kft.	comenzi@centrudesticla.ro	0744-556.733	VK, VE
74	Lőrincz Erika	Termolang Kft.	lorincz.erika@termolang.ro	0755-708.383	VK, HC, PM, VE, GA
75	Lőrinczi Attila	Laweldhouse Kft.	laweldhouse@yahoo.com	0751-654.279	VIP
76	Lukács Katalin-Klára	Termolang Kft.	deakkatalin@gmail.com	0743-427.702	VK
77	Mag Anna	BGA Pro Transilvania	manca90@gmail.com	0745-869.978	PM
78	Magyar Attila	MKDAA Opti Boost Kft	info@optiboost.ro	0741-289.793	VIP
79	Magyar Piroska	Gordon Prod Kft.	magyaripiroska@gordonprod.ro	0745-864.622	GA
80	Magyar Szilárd	Gordon Prod Kft.	magyariszilard@gmail.com	0751-793.265	VE, GA
81	Marosi Erzsébet	Cetate Production Kft.	marosi.erzsebet@cetateproduction.ro	0745-047.156	VE
82	Márton Mária	MÜTF Oktatási Központ	meridzso@yahoo.com	0785-298.412	PM
83	Mátyás Csaba	Zsozo Kft.	csabamat@zsozo.ro	0733-009.971	VK
84	Mezei Tihamér Árpád	Hamor Soft Kft.	arpad.mezei@gmail.com	0722-726.070	VK
85	Miklós Kinga	Trekrob Serv Kft.	office@funbike.ro	0751-285.656	VK
86	Nagy Attila	Zetelaka Polg. Hivatal	nagyattila@zetelaka.ro	0744-534.595	VK

Ssz.	Név	Munkahely	E- mail	Telefonszám	Képzések
87	Nagy Ferenc	Aqua Nova Hargita Kft.	nagyferenc@aquanovahr.ro	0744-225.263	VK
88	Nagy György	Klima Kft.	nagygyorgy@gonduzo.ro	0744-549.781	VK, VE, GA
89	Nagy István	Termolang Kft.	nagy.istvan@termolang.ro	0743-259181	PM, VE
90	Nagy Károly	Kézdi Lacto Mezőgazdasági Szövetkezet	nagy.karoly39@yahoo.com	0768-402329	VK
91	Német István	Terra-Com Kft.	nemet.istvan@terra-com.ro	0744-557.964	VK
92	Neubauer Helga	Helvien Inara Kft.	info@helvien.ro	0749-417.777	PM
93	Neubauer Vivien	Helvien Home Decor Kft.	vivien.neubauer95@gmail.com	0743-049.990	GA
94	Orbán Balázs	Nemzetstratégiai Kutatóintézet	orbanbalazs75@gmail.com	0745-581.076	VK
95	Pakot Andorkó Levente	Kolibri Kft.	pakotl@kolibri.ro	0722-626.963	VK
96	Pakot Ferenc	Termolang Kft.	pakot.ferenc@termolang.ro	0743-803.548	VK
97	Pál Lóránd	Rapid Forest Kft.	pal.lorand@rapidforest.ro	0733-510.694	VK, PM
98	Pál Mária- Magdolna	Helvien Inara Kft.	info@helvien.ro	0745-766.322	VK, VE
99	Pálfi Dénes	Primula Kft.	palfidenes81@gmail.com	0742-070.184	VK, PM, VE, GA
100	Palla Szabolcs	Aqua Nova Hargita Kft.	pallaszabolcs@aquanovahr.ro	0731-026.343	VK
101	Sántha Lóránt	Hamor Soft Kft.	lorant.santha@hamorsoft.ro	0722-544.229	VK
102	Schulleri Kinga	Schulleri és Társ. Ügyédi Iroda	schkinga@gmail.com	0744-421.997	VK
103	Simma Zoltán	Style Kft.	office@stylekft.ro	0744-629.264	VE, GA
104	Simma Zoltán Péter	Style Kft.	simmapeter@stylekft.ro	0743-246.694	VE, GA
105	Simón Béla	Rapid Forest Kft.	palfi.denes@rapidforest.ro	0737-025.851	PM
106	Soós Irma	Zsozo Kft.	distrib@zsozo.ro	0742-212.311	VK
107	Sorbán Ildikó	MÜTF Oktatási Központ	sorban.ildiko@mutf.ro	0723-170.205	VK, PM
108	Süket Zsombor	Felcsík Kistérségi Társulás	suket_zsombor@yahoo.com	0740-497.576	VK
109	Szabó Attila	MÜTF Oktatási Központ	masradio@masradio.ro	0745-544.764	PM, VK
110	Szavuly Attila	Opera SBK Consult Kft.	attila.szavuly@kereszturi.com	0754-225.145	VK
111	Szilágyi Szabolcs	Primula Kft.	szilagyzabolcs@yahoo.com	0740-131.197	VE, GA
112	Sztojka István	Prizma Toposerv Kft	sztojka_istvan@yahoo.com	0742-329.566	VIP
113	Tamás Pál	Nagy Küküllő Mezőgazd. Szöv.	tamaspm@freemail.hu	0756-085.333	VK
114	Tankó Enikő	Life Care Partner	eni13d@yahoo.com	0727-783.664	VK
115	Tompos Mária	Radipcom Kft.	tomposmaresz@gmail.com	0755-120.882	VK
116	Török Enikő	Termolang Kft.	torok.eniko@termolang.ro	0753-887.006	VK
117	Török Szabolcs	Termolang Kft.	tszabolcs@gmail.com	0740-621.006	PM, VE
118	Ülkei Erika	Aqua Nova Hargita Kft.	ulkei.erika@gmail.com	0728-295.298	VK
119	Varga Sándor	Primer Electro Kft.	vargasandor2008@gmail.com	0744-589.955	VK, VE



Multivezető™



Ssz.	Név	Munkahely	E- mail	Telefonszám	Képzések
120	Varga Tamás	Aqua Nova Hargita Kft.	vargatamas@aquanovahr.ro	0728-254.937	VK
121	Zinner Sándor	E-Commerce Expert Consulting Kft.	zinner_sanyi@yahoo.com	0744-785.557	VIP

**Képzések megnevezése:**

**VK** – Vezetőképzés

**PM** – Projektmenedzsment

**HC** – Humáncontrolling

**VE** – Vezetői esettanulmány

**GA** – Gazdálkodás

**VIP** – Akcelerátor tréning