



Multivezető™



## LÁMPÁS-tudástár – Vezetés felsőfokon

– képzési program –

### Alaphelyzet:

A vezetők egy része gyakorlatilag nem tanult szervezett formában vezetést, de ugyanakkor saját szervezeteiket jól és eredményesen vezetik. A képzési program e hiányosságot kívánja pótolni.

### Célja:

Gyakorló vezetőknek (és a vezetést megismerni kívánóknak) rendszerezett vezetési ismereteket és gyakorlatot, személyes konzultációt biztosít.

### Részvevők köre és száma:

Azon gyakorló vezetők és/vagy a vezetést mélyen elsajátítani kívánó személyek, akik a vezetést rendezetten, rendszerezve kívánják áttekinteni, a vezetői tevékenységüket rendszerszemléletben kívánják ellátni és a gyakorlatukat fejleszteni szeretnék.

A résztvevők száma maximum 15 fő, a jelentkezők létszámának kialakulásánál – az elmúlt időszak túljelentkezéseit figyelembe véve – a beküldött jelentkezési lapok időpontjait is figyelembe vesszük.

### Időtartama:

A képzés mintegy 40 tanóra a megadott tematika szerint a meghatározott napokon, valamint személyes konzultáció minden résztvevővel egy előre megegyezett időpontban.

### Időpontok:

2019. március 27-28 (szerda, csütörtök) és április 3-4. (szerda, csütörtök).  
A közös munka naponta 9-17 óra között zajlik, amit a napi zárás követ 30 percben.

### Helyszín:

A Gondúzó szálloda konferenciaterme, cím: Székelyudvarhely, Szentimre utca tér 18. szám.  
*Megjegyzés: a szervezők fenntartják a helyszínváltoztatás jogát!*

### Trénerek:

Ambrus Tibor c. docens, projektmenedzsment-szakértő.  
Tankó László szervezetfejlesztő, gazdálkodás- és kontrollingszakértő.

### Részvételi feltétel:

**Motivációs levél** leadása **2019. március 19-ig** a kapcsolattartó részére, a részvételi díj befizetése, valamint a 3. számú mellékletben szereplő nyilatkozat/jelentkezési lap kitöltése és leadása. Azon jelentkezők számára, akik már vettek részt a Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzésen, a motivációs levél opcionális, viszont új jelentkezők esetében kötelező és kizáró jellegű.



Multivezető™



### Kapcsolattartó személy:

Balázs Ildikó

Telefonszám: 0740-125 311, e-mail: balazs.ildiko@regaprojekt.ro.

### Részvételi díj:

A képzésen való részvétel díja **3000 lej (áfa nélkül)**. A szakmai képzést a **Multivezető™** hatékonyságnövelő program tudásanyaga adja, amely tartalmazza a Lámpás civil közösségfejlesztő program keretében az 50 % kedvezményt.

Ennek szellemiségében a **teljes részvétel** és sikeres munka esetén **visszatérítünk** a jelentkezési díjból **500 lejt**.

Azok részére, akik részt vettek a szintén Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzéseken, 20% kedvezményt biztosítunk (**ebben az esetben a végső részvételi díj sikeres munka esetében 1900 lej, áfa nélkül**).

### Befizetési határidő:

**2019. március 19.**

### Befizetési adatok:

**SC. COGITO SRL**

C.I.F.: RO 14407455

Nr. înreg.: J/19/18/2002

Odorheiu Secuiesc, Str. Tompa László nr. 55

### Alkalmazott módszertan:

Közös gondolkodással egybekötött gyakorlati tréning. A tréningek interaktívak, minden résztvevő alkotó tagja a csapatnak. Az elméleti alapvetések rögzítése mellett szituációs gyakorlatok, tesztek és azok közös kiértékelése, csoportmunka, csoportfeladatok elvégzése, vita, konzultáció segítségével mélyül el a tudás. Minden blokkhoz vezetői gazdaságtan rész kapcsolódik.

### Feldolgozandó témakörök:

A tréningesorozat négy blokkban kerül lebonyolításra az 1. számú melléklet szerint, amihez kapcsolódik egy ötödik, személyes konzultációs blokk.

1. blokk: A vezető személye
2. blokk: A vezető és a csapata
3. blokk: A vezetés eszköztársa
4. blokk: A vezetés gyakorlata
5. blokk: Konzultáció, személyes coaching

*A blokkok egymásra épülnek, az azokon való folyamatos részvétel elengedhetetlen!*



*Multivezető*™



**Részletes tematika:** a 2. számú melléklet szerint.

**A vezetőképzés háttértámogatása:**

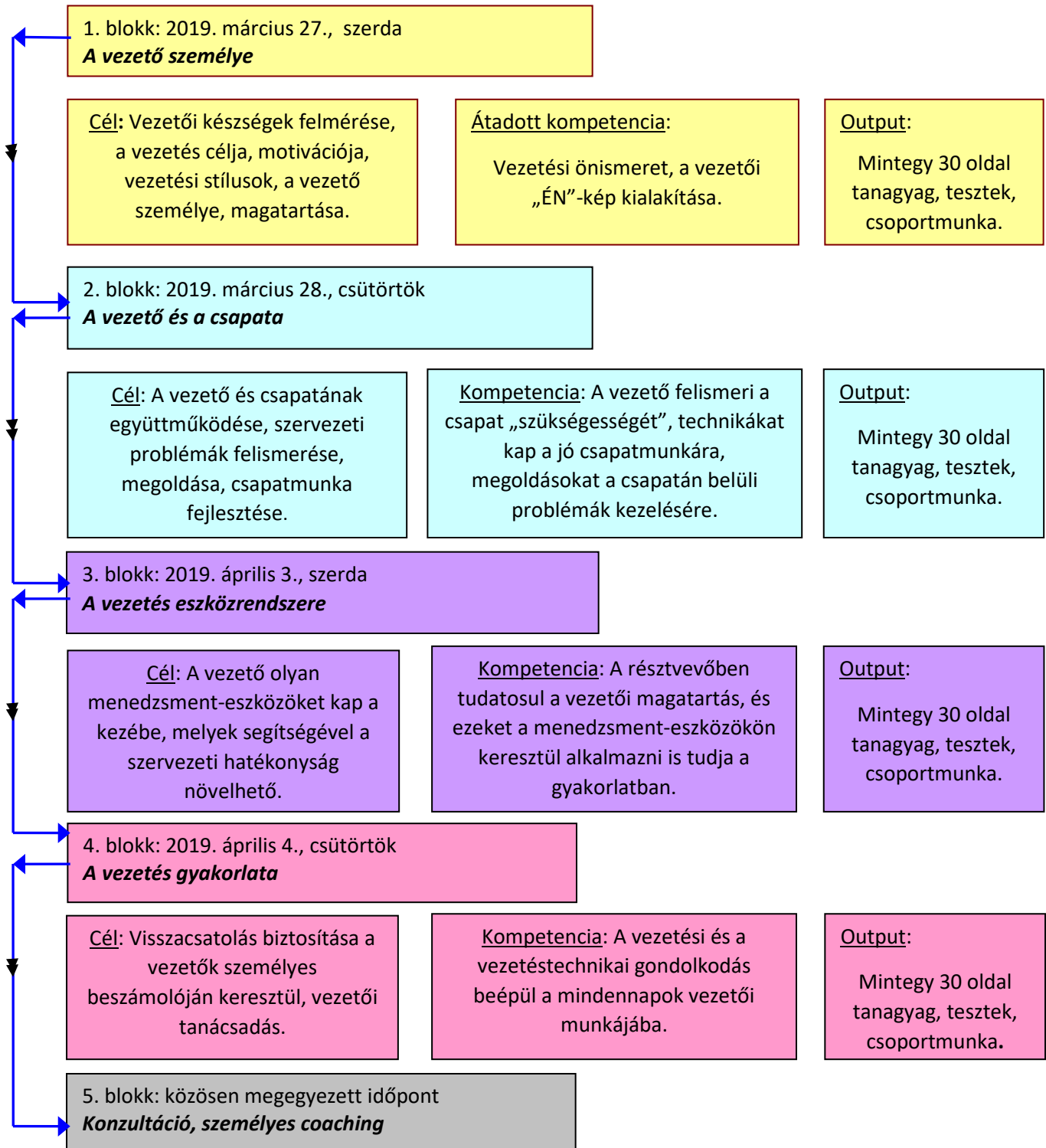
Minden résztvevő a találkozások közötti időszakokra a munkájához kötődő, a saját cégében alkalmazható vezetéstechnikai feladatot vállal el, melyet a trénerrel személyesen és/vagy a csoporttal megvitát. E tevékenységet segíti elő a személyes coaching.

**Személyes coaching:**

Gyakorló vezetők részére napi vezetői munkájukhoz háttértámogatás biztosítása, szükség és igény szerint, személyes konzultációk a képzés időtartama alatt.

1. számú melléklet

**A LÁMPÁS-tudástár vezetőképzési program logikai felépítése**



## A LÁMPÁS-tudástár vezetőképzési program részletes tematikája

### **1. blokk: A vezető személye**

Személyes vezetői kompetenciák megismerése, saját vezetési stílus definiálása  
Szervezeti kultúra kialakítása, mint vezetői feladat  
Etikai normák definiálása, betartásának/betartatásának technikái, etikai kódex  
Stratégia, jövőképzés, mint vezetői feladat  
Vezetői döntések módszertana és hatékonysága  
Vezetői értekezletek tartásának technikája és módszertana  
Konfliktuskezelés a mindennapokban, negatív események pozitívvá fordítása  
Időgazdálkodás és annak technikái  
Stressz és kezelése (külső/belső), stresszkezelési technikák

### **2. blokk: A vezető és a csapata**

Csapatmunka elvei és gyakorlati kivitelezése, mint vezetői feladat  
Csoportfejlesztés, csoportkialakítás, csapatmunka  
Csapatok együttműködése a gyakorlatban  
DHL (döntéshatásköri lista) kialakítása  
Check list készítésének elvei, gyakorlata, mint csapatfejlesztő eszköz  
Teljesítményértékelés a szervezetben, mint csapatfejlesztő eszköz

### **3. blokk: A vezetés eszköztárája**

Vezetői lényegre látás  
Szervezeti hatékonyság és mutatói  
Napi munkaprogram megszervezése és számonkérése  
Projektmenedzsment, mint vezetési eszköz  
Folyamatszervezés, mint vezetési eszköz  
HR-munka, humánkontrolling gyakorlata  
Termékinnováció, piaci helyzetelemzés, fejlesztési lehetőségek, szakmai kreativitás a mindennapokban

### **4. blokk: A vezetés gyakorlata, konzultációval**

A képzés végén a tréner(ek) egy közösen meghatározott időpontban minden résztvevőt felkérnek a munkakörnyezetében és egy-két órás időtartamban személyes konzultációt folytat(nak) a napi nyitott ügyek közös átgondolására.

#### **A vezetői gazdálkodás rész szakmai tartalma:**

Gazdálkodás területei: kontrolling, pénzügy, könyvelés.

A gazdálkodás eszközei és használata: mérleg, eredmény, cash flow.

A vállalkozás főbb pénzügyi mutatószámai és kockázatai.

Az üzleti terv, kiemelve a pénzügyi terv.



*Multivezető*™



**3. számú melléklet**

**Vezetés felsőfokon  
Jelentkezési lap**

Név: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Telefonszám: \_\_\_\_\_

Cég (név, székhely): \_\_\_\_\_

A *Vezetés felsőfokon* képzési program moduljai szorosan egymásra épülnek, az egyéni és a csapatmunka során is lényeges a folyamatos jelenlét és munka. A jelentkezési lap kitöltésével a jelentkező vállalja, hogy az összes, a programban részletezett időpontban megjelenik a képzésen és aktívan részt vesz a közös munkában.

Ugyanakkor a jelentkező elfogadja, hogy az általa megadott adatokat a Rega Egyesület szakmai műhelye, a Lámpás Társaság a saját céljaira felhasználja.

2019. \_\_\_\_\_

A jelentkező aláírása: \_\_\_\_\_