



Multivezető™



Lámpás tudástár – Üzleti tervezés

– képzési program –

Célja:

Gyakorló vezetők, kulcsemberek számára a vállalati üzleti tervezés alapjainak ismertetése, illetve a nem gazdasági szakemberek üzleti tervezéssel kapcsolatos idegenkedésének feloldása. Az üzleti tervezés gyakorlati alkalmazásának fejlesztése.

Részvevők köre és száma:

A képzés azon szakembereknek szól, kiknek feltétlenül fontos a jelenlegi/jövőbeni munkakörük betöltéséhez az üzleti tervezés gyakorlati ismeretének a megléte, valamint fontosnak tartják a szervezetük éves tervezésének elkészítését.

A résztvevők száma maximum 15 fő, a jelentkezők létszámának kialakulásánál – az elmúlt időszak túljelentkezéseit figyelembe véve – a beküldött jelentkezési lapok időpontjait is figyelembe vesszük.

Időtartama:

Mintegy 25 jelenléti óra a megadott tematika szerint 2018. november hó folyamán.

Időpontok:

2018. november 8-10. (csütörtök-szombat), 9 és 17 óra között.

Helyszín:

A Gondúzó szálloda konferenciaterme, cím: Székelyudvarhely, Szentimre utca tér 18. szám.

Megjegyzés: a szervezők fenntartják a helyszínválogatás jogát!

Trénerek:

Ambrus Tibor c. docens, közgazdász

Dr. Geréb László főiskolai docens, közgazdász

Dr. Ilyés Ferenc, főiskolai adjunktus, marketing-szakértő

Tankó László szervezetfejlesztő, üzleti tervezés- és kontrolling-szakértő

Részvételi feltétel:

Motivációs levél leadása **2018. október 22-ig** a kapcsolattartó részére, a részvételi díj befizetése, valamint a 3. számú mellékletben szereplő nyilatkozat/jelentkezési lap kitöltése és leadása. Azon jelentkezők számára, akik már vettek részt a Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzésen, a motivációs levél opcionális, viszont új jelentkezők esetében kötelező és kizáró jellegű.

Kapcsolattartó személy:

Balázs Ildikó

Telefonszám: 0740-125 311, e-mail: balazs.ildiko@regaprojekt.ro.



Multivezető™



Részvételi díj:

A képzésen való részvétel díja **2.800 lej (áfa nélkül)**. A szakmai képzést a **Multivezető™** hatékonyságnövelő program tudásanyaga adja, amely tartalmazza a Lámpás civil közösségfejlesztő program keretében az 50 % kedvezményt.

Ennek szellemiségében a **teljes részvétel** és sikeres munka esetén **visszatérítünk** a jelentkezési díjból **500 lejt**.

Azok részére, akik részt vettek a szintén Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzéseken, további **500 lej** kedvezményt biztosítunk (**ebben az esetben a végső részvételi díj sikeres munka esetében 1800 lej**).

Az ár tartalmazza a Lámpás tudástárban megjelent *Ambrus Tibor – Dr. Geréb László, Dr. Ilyés Ferenc, Tankó László: Üzleti tervezési ismeretek* című közel 100 oldalas szakmai könyvet.

Befizetési határidő:

2018. október 22.

Befizetési adatok:

SC. COGITO SRL

C.I.F.: RO 14407455

Nr. înreg.: J/19/18/2002

Odorheiu Secuiesc, Str. Tompa László nr. 55

Alkalmazott módszertan:

Közös gondolkodással egybekötött gyakorlati tréning. A tréningek interaktívak, minden résztvevő alkotó tagja a csapatnak. Az elméleti alapvetések rögzítése mellett szituációs gyakorlatok, csoportmunka és azok közös kiértékelése, csoportfeladatok elvégzése, vita, konzultáció segítségével mélyül el a tudás.

Feldolgozandó témakörök:

A tréningssorozat három blokkban kerül lebonyolításra az 1. számú melléklet szerint.

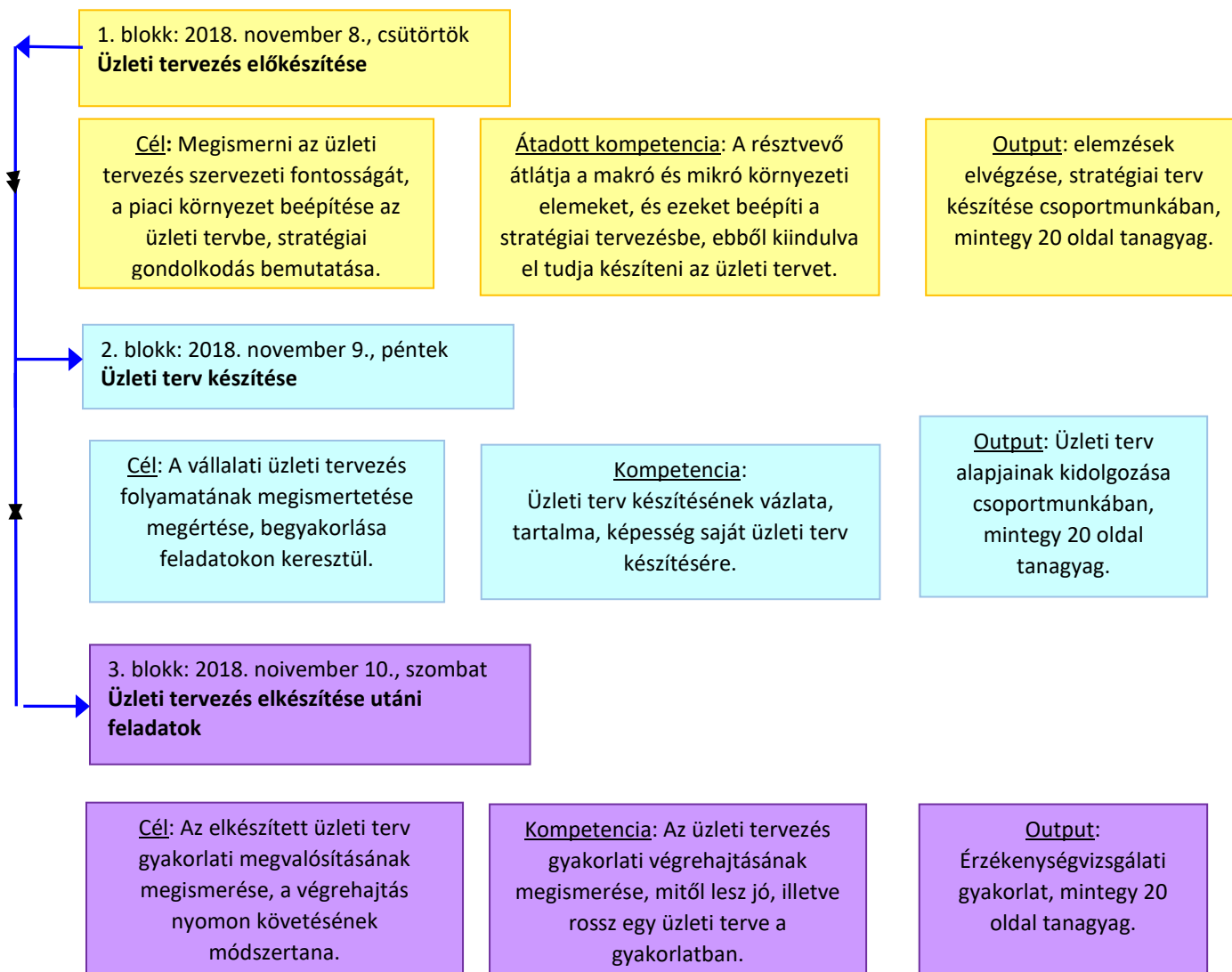
- 1. blokk:** Éves üzleti terv előkészítése.
- 2. blokk:** Éves üzleti terv készítése.
- 3. blokk:** Üzleti terv elkészítése utáni teendők.

A blokkok egymásra épülnek, azokon való folyamatos részvétel elengedhetetlen!

Részletes tematika: a 2. számú melléklet szerint.

1. számú melléklet

LÁMPÁS tudástár Üzleti tervezés képzés logikai felépítése



A üzleti tervezés-program részletes tematikája

1. *blokk*: Üzleti terv készítése előtt

- Az üzleti terv lényege és szükségessége
- Szervezeti kultúra, értékrend és szervezeti stratégiai gondolkodás
- A vállalkozás külső környezeti elemei, STEEPLE analízis, versenykörnyezeti elemzés
- A vállalkozás belső helyzete, SWOT analízis
- A vállalkozás környezeti elemzésének értékelése, kockázatok előzetes elemzése
- Marketing és piackutatás alapgondolatai, piaci rés felkutatása, ahova a székelyföldi vállalkozások eredményesen be tudnak jutni.
- Az üzleti terv beépítése a vállalati „életbe”
- Mitől jó egy üzleti terv?
- Az üzleti terv készítésének jellemző hibái!

2. *blokk*: Az éves üzleti terv készítése

- Vezetői összefoglaló, stratégiai gondolatok, amire az üzleti terv készült, az üzleti terv eredményének beillesztése a makró és mikro környezetbe.
- Vállalkozás leírása, szakmai és hivatalos adatok
- Iparágelemzés, GAP elemzés, GAP behozási cél meghatározása
- Termelési terv, annak meghatározása, hogy mennyi az a kapacitás, melyet elő tudunk állítani, megfelelő időben és mennyiségben a fedezeti pont felett.
- Marketing terv, marketing mix alkalmazása a gyakorlatban
- Reklámkampány készítése
- Pénzügyi terv, eredmény kimutatás, mérleg, fedezeti pont elemzése, ABC elemzés
- Szervezeti terv, organigramma és az üzleti terv
- Kockázatbecslés, meghatározása, szükségessége, számítása
- Mellékletek (organigramma, különféle számítások, piaci elemzések stb.)

3. *blokk* Az üzleti terv készítése utáni teendők

- Controlling, mint az üzleti tervezés visszacsatolása
- Érzékenységvizsgálat és annak szimulációja, elemzés a „tölcserelv” alkalmazásával.
- Az üzleti terv pénzügyi számításai: Az üzleti terv készítésének jellemző hibái!
- Mitől jó egy üzleti terv?



Multivezető™



3. számú melléklet

Üzleti tervezés képzés Jelentkezési lap

Név: _____

E-mail: _____

Telefonszám: _____

Cég (név, székhely): _____

Az *Üzleti tervezés* program moduljai szorosan egymásra épülnek, az egyéni és a csapatmunka során is lényeges a folyamatos jelenlét és munka. A jelentkezési lap kitöltésével a jelentkező vállalja, hogy az összes, a programban részletezett időpontban megjelenik a képzésen és aktívan részt vesz a közös munkában.

Ugyanakkor a jelentkező elfogadja, hogy az általa megadott adatokat a Rega Egyesület szakmai műhelye, a Lámpás Társaság a saját céljaira felhasználja.

2018. _____

A jelentkező aláírása: _____

4. számú melléklet

A LÁMPÁS-tudástár eddigi referenciái

Az alábbi személyek már részt vettek a Lámpás-tudástár keretén belül szervezett képzésen és szívesen megosztják tapasztalataikat az érdeklődőkkel:

| Ssz. | Név | Munkahely | E- mail | Telefonszám | Képzések |
|------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------|--------------------|
| 1 | Achim Ibolya | Gordon Prod Kft. | resurseumane@gordonprod.ro | 0747-035.217 | VE |
| 2 | Achim Zoltán | Gordon Prod Kft. | achimzoltan@gordonprod.ro | 0748-127.200 | VE |
| 3 | Ambrus Csongor | Metagalax Kft. | ambrus@metagalax.ro | 0740-055.915 | VK, PM |
| 4 | André Miklós | Gordon Prod Kft. | tehnic@gordonprod.ro | 0745-016.951 | VE |
| 5 | Angi Attila | EGT Projekt | office@egtl.ro | 0740-185.055 | VK |
| 6 | Balázs Endre | Navigátor Software Kft. | balazs.endre@vector-group.ro | 0745-618.757 | ET |
| 7 | Balázs Ildikó | REGA Egyesület | balazs.ildiko@regaprojekt.ro | 0740-125.311 | PM, HC, ET |
| 8 | Bálint-Major Áron | Aqua Nova Hargita Kft. | balintaron@aquanovahr.ro | 0728-205.982 | VK, PM, HC, ET |
| 9 | Barabás Szilveszter-Zsolt | Primula Kft. | barabaszsolt15@yahoo.com | 0742-369.227 | VK, HC |
| 10 | Barabás-Pál Alpár | Primula Kft. | barabaspal.alpar@gmail.com | 0753-023.032 | GA |
| 11 | Bencze Gábor | Avangarde Consulting Kft. | benczeg@avcons.ro | 0740-051.353 | VK, PM, HC, ET |
| 12 | Bencze Hajnalka | Prima Press Kft. | hr@szh.ro | 0742-043.817 | VE |
| 13 | Benedek Barna | Benluma Kft. | benedek.barna@lobogo.ro | 0747-846.317 | VK |
| 14 | Benedek Katalin | MÜTF Oktatási Központ | benedek.katalin@mutf.ro | 0745-211.249 | VK |
| 15 | Benedek Zoltán | Zsozo Kft. | bzoltan@zsozo.ro | 0744-541.100 | VK |
| 16 | Benedek Zsombor | Zsozo Kft. | bzsombor@zsozo.ro | 0744-562.397 | VK |
| 17 | Benkő István | Benglass Kft. | office@benglass.ro | 0745-632.419 | VK |
| 18 | Benkő Levente | Benglass Kft. | levibenko@yahoo.com | 0743-640.221 | VK |
| 19 | Benkő Róbert | Benglass Kft. | office@benglass.ro | 0747-955.177 | VK |
| 20 | Berkecz Hajnal | Cetate Production Kft. | cptextil@gmail.com | 0752-229.711 | ET |
| 21 | Berze Albert | Oilmanufactberze Kft. | albika_berze@yahoo.com | 0755-314.720 | VIP |
| 22 | Bighirel Kinga-Julianna | Primer Electro Kft. | sticla@centrudesticla.ro | 0745-772.883 | VE |
| 23 | Bihari Erika | Klima Kft. | bihari.erika@gonduzo.ro | 0727-327.166 | VK |
| 24 | Birtalan Barna | Gordon Prod Kft. | logistica@gordonprod.ro | 0746-092.643 | VE |
| 25 | Bocskor István | Primula Kft. | bocskoristvan@gmail.com | 0722-848.369 | VK, HC, ET, VE, GA |
| 26 | Bocskor Rozália | Primula Kft. | bocskorrozi@gmail.com | 0727-860.699 | VK |

| Ssz. | Név | Munkahely | E- mail | Telefonszám | Képzések |
|------|----------------------------|---|---------------------------------------|--------------|------------|
| 27 | Bodosi Imre | Hamor Soft Kft. | imre.bodosi@hamorsoft.ro | 0722-587.338 | VK |
| 28 | Bodosi Mária | Hamor Soft Kft. | maria.bodosi@hamorsoft.ro | 0723-656.700 | VK |
| 29 | Bodrogi Attila | Gordon Prod Kft. | directoroperational@gordonprod.ro | 0754-216.797 | VE |
| 30 | Bokor Éva | Kézdi Lacto Mezőgazdasági Szövetkezet | eva.bokor@kezditej.ro | 0741-255.606 | VK |
| 31 | Boros László | Cetate Production Kft. | laszlo.boros@cetateproduction.ro | 0752-229.713 | VE |
| 32 | Csíki Árpád | Cetate Production Kft. | arpad.csiki@cetateproduction.ro | 0752-243.584 | HC |
| 33 | Demeter Anna- Mária | Cetate Production Kft. | annamaria.demeter@cetateproduction.ro | 0745-330.675 | VK |
| 34 | Dénes Anna | Cetate Production Kft. | anna.denes@cetateproduction.ro | 0752-229.719 | ET |
| 35 | Dr. Geréb László | REGA Egyesület | gereb.laszlo@regaprojekt.ro | 0744-776.752 | VK |
| 36 | Dr. Ilyés Ferenc | MÜTF Oktatási Központ | ilyes.ferenc@mutf.ro | 0742-137.783 | VK, ET, PM |
| 37 | Dr. Székely Pál | Medina Gyógyszertár | szekelypal@yahoo.com | 0740-139.007 | VK, PM |
| 38 | Fábián András | Termolang Kft. | fabian_andras1987@yahoo.com | 0744-253.351 | VK, PM, VE |
| 39 | Fancsali László | Smart Energy Laboratory Kft. | fancsalilaszlo@gmail.com | 0743-701.743 | VIP |
| 40 | Fekete Botond | Kézdi Lacto Mezőgazdasági Szövetkezet | botond.fekete@kezditej.ro | 0744-665.300 | VK |
| 41 | Ferenczi Enikő | Primer Electro Kft. | aszirozsa@yahoo.com | 0724-061.848 | VK, GA |
| 42 | Fleisz Emőke | Prima Press Kft. | fleisz.emoke@szekelyhon.ro | 0726-720.530 | VE |
| 43 | Fodor István | Termolang Kft. | fodor.istvan@termolang.ro | 0740-060.809 | PM |
| 44 | Gábor Eszter | MÜTF Oktatási Központ | gabor.eszter@mutf.ro | 0740-414.757 | PM |
| 45 | Gál Csaba | Gordon Prod Kft. | sajt@gordonprod.ro | 0741-732.120 | VE |
| 46 | Gál Rózália | Primula Kft. | galrozalia95@yahoo.com | 0724-973.270 | VK, HC, VE |
| 47 | Gál Szilárd | Triga Kft. | gal.gyozo@triga.ro | 0749-257.910 | PM |
| 48 | Gál Zoltán | Csengő Cooperativa Agricola | zoltan.gal@szepvizi.ro | 0744-990.413 | VK, PM |
| 49 | Gálfi Dezső | Galffis Chocolate Kft. | galffis@galffis.ro | 0756-404.009 | VIP |
| 50 | Gergely Erika | Cetate Production Kft. | erika.gergely@cetateproduction.ro | 0747-869.925 | HC |
| 51 | Göthér Orsolya | MÜTF Oktatási Központ | g.orsi1987@gmail.com | 0740-171.688 | PM |
| 52 | Gránicsa László | Masterplan Studio Kft. | office@masterplanstudio.ro | 0745-051.465 | VK, PM |
| 53 | György Melinda | MÜTF Oktatási Központ | gyorgy.melinda@mutf.ro | 0744-402.385 | PM |
| 54 | Györgyei Szabó Magdolna | UKKSZ | office@ukksz.ro | 0757-662.073 | VK, VIP |

| Ssz. | Név | Munkahely | E- mail | Telefonszám | Képzések |
|------|------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------------|
| 55 | Hadnagy-Andorkó Lóránt | Kolibri Kft. | hadnagy@gmail.com | 0755-015.742 | VK, PM |
| 56 | Haurich Timea | MÜTF Oktatási Központ | haurich.timea@mutf.ro | 0753-994.402 | HC, PM |
| 57 | Illyés István Mózés | Hamor Soft Kft. | mozes.illyes@hamorsoft.ro | 0722-587.938 | VK |
| 58 | Ilyés Krisztina | MÜTF Oktatási Központ | ilyes.krisztina@yahoo.com | 0730-019.495 | PM |
| 59 | Jakab Lóránt | Termolang Kft. | lorant.jakab@outlook.com | 0724-182.711 | VK, PM |
| 60 | Kész Sándor | Gordon Prod Kft. | raktar@gordonprod.ro | 0758-037.918 | VE |
| 61 | Kiss Éva-Gabriella | MÜTF Oktatási Központ | kiss.eva@mutf.ro | 0754-357.079 | PM |
| 62 | Kocsis Levente Albert | Navigátor Software Kft. | office@vector-group.ro | 0745-616.630 | ET |
| 63 | Kosztá Attila | RDE Hargita Kft. | attila.kosztá@rdero.ro | 0730-711.365 | VK, ET |
| 64 | Kovács Csaba | Gordon Prod Kft. | kovacs@gordonprod.ro | 0742-267.386 | GA |
| 65 | Kovács Júlia | Gondúzó Étterem | kovacsjul@yahoo.com | 0731-021.455 | VK, HC, ET, PM, GA |
| 66 | Kozma István | Enetix Software Kft. | | | VK |
| 67 | Kulcsár Hunor | Euro Car Trading Kft. | kulcsar.hunor@harghita.toyota.ro | 0737-025.943 | PM |
| 68 | Kuthi Lázár | Kuthi Lazar | lazar.kuthi@kereszturi.com | 0749-862.129 | VK |
| 69 | Kuti Dániel-László | Primer Electro Kft. | daniel.kuti@yahoo.com | 0741-533.186 | VK, VE |
| 70 | Lakatos Lehel | L Design Kft. | office@ldesign.ro | 0740-029.290 | VK |
| 71 | László-Velin Zoltán | Euro Car Trading Kft. | laszlo.zoltan@harghita.toyota.ro | 0728-288.558 | VK |
| 72 | Lőrincz Attila | Primer Electro Kft. | lorinczattila75@yahoo.com | 0744-556.477 | VK, GA |
| 73 | Lőrincz B. Csaba | Primer Electro Kft. | comenzi@centrudesticla.ro | 0744-556.733 | VK, VE |
| 74 | Lőrincz Erika | Termolang Kft. | lorincz.erika@termolang.ro | 0755-708.383 | VK, HC, PM, VE, GA |
| 75 | Lőrinczi Attila | Laweldhouse Kft. | laweldhouse@yahoo.com | 0751-654.279 | VIP |
| 76 | Lukács Katalin-Klára | Termolang Kft. | deakkatalin@gmail.com | 0743-427.702 | VK |
| 77 | Mag Anna | BGA Pro Transilvania | manca90@gmail.com | 0745-869.978 | PM |
| 78 | Magyari Attila | MKDAA Opti Boost Kft | info@optiboost.ro | 0741-289.793 | VIP |
| 79 | Magyari Piroska | Gordon Prod Kft. | magyaripiroska@gordonprod.ro | 0745-864.622 | GA |
| 80 | Magyari Szilárd | Gordon Prod Kft. | magyariszilard@gmail.com | 0751-793.265 | VE, GA |
| 81 | Marosi Erzsébet | Cetate Production Kft. | marosi.erszebet@cetateproduction.ro | 0745-047.156 | VE |
| 82 | Márton Mária | MÜTF Oktatási Központ | meridzo@yahoo.com | 0785-298.412 | PM |
| 83 | Mátyás Csaba | Zsozo Kft. | csabamat@zsozo.ro | 0733-009.971 | VK |
| 84 | Mezei Tihamér Árpád | Hamor Soft Kft. | arpad.mezei@gmail.com | 0722-726.070 | VK |

| Ssz. | Név | Munkahely | E- mail | Telefonszám | Képzések |
|------|--------------------------|---|-------------------------------|--------------|----------------|
| 85 | Miklós Kinga | Trekrob Serv Kft. | office@funbike.ro | 0751-285.656 | VK |
| 86 | Nagy Attila | Zetelaka Polg. Hivatal | nagyattila@zetelaka.ro | 0744-534.595 | VK |
| 87 | Nagy Ferenc | Aqua Nova Hargita Kft. | nagyferenc@aquanovahr.ro | 0744-225.263 | VK |
| 88 | Nagy György | Klima Kft. | nagygyorgy@gonduzo.ro | 0744-549.781 | VK, VE, GA |
| 89 | Nagy István | Termolang Kft. | nagy.istvan@termolang.ro | 0743-259181 | PM, VE |
| 90 | Nagy Károly | Kézdi Lacto Mezőgazdasági Szövetkezet | nagy.karoly39@yahoo.com | 0768-402329 | VK |
| 91 | Német István | Terra-Com Kft. | nemet.istvan@terra-com.ro | 0744-557.964 | VK |
| 92 | Neubauer Helga | Helvien Inara Kft. | info@helvien.ro | 0749-417.777 | PM |
| 93 | Neubauer Vivien | Helvien Home Decor Kft. | vivien.neubauer95@gmail.com | 0743-049.990 | GA |
| 94 | Orbán Balázs | Nemzetstratégiai Kutatóintézet | orbanbalazs75@gmail.com | 0745-581.076 | VK |
| 95 | Pakot Andorkó Levente | Kolibri Kft. | pakotl@kolibri.ro | 0722-626.963 | VK |
| 96 | Pakot Ferenc | Termolang Kft. | pakot.ferenc@termolang.ro | 0743-803.548 | VK |
| 97 | Pál Lóránd | Rapid Forest Kft. | pal.lorand@rapidforest.ro | 0733-510.694 | VK, PM |
| 98 | Pál Mária- Magdolna | Helvien Inara Kft. | info@helvien.ro | 0745-766.322 | VK, VE |
| 99 | Pálfi Dénes | Primula Kft. | palfidenes81@gmail.com | 0742-070.184 | VK, PM, VE, GA |
| 100 | Palla Szabolcs | Aqua Nova Hargita Kft. | pallaszabolcs@aquanovahr.ro | 0731-026.343 | VK |
| 101 | Sántha Lóránt | Hamor Soft Kft. | lorant.santha@hamorsoft.ro | 0722-544.229 | VK |
| 102 | Schulleri Kinga | Schulleri és Társ. Ügyédi Iroda | schkinga@gmail.com | 0744-421.997 | VK |
| 103 | Simma Zoltán | Style Kft. | office@stylekft.ro | 0744-629.264 | VE, GA |
| 104 | Simma Zoltán Péter | Style Kft. | simmapeter@stylekft.ro | 0743-246.694 | VE, GA |
| 105 | Simón Béla | Rapid Forest Kft. | | 0737-025.851 | PM |
| 106 | Soós Irma | Zsozo Kft. | distrib@zsozo.ro | 0742-212.311 | VK |
| 107 | Sorbán Ildikó | MÜTF Oktatási Központ | sorban.ildiko@mutf.ro | 0723-170.205 | VK, PM |
| 108 | Süket Zsombor | Felcsík Kistérségi Társulás | suket_zsombor@yahoo.com | 0740-497.576 | VK |
| 109 | Szabó Attila | MÜTF Oktatási Központ | masradio@masradio.ro | 0745-544.764 | PM, VK |
| 110 | Szávuly Attila | Opera SBK Consult Kft. | attila.szavuly@kereszturi.com | 0754-225.145 | VK |
| 111 | Szilágyi Szabolcs | Primula Kft. | szilagyzabolcs@yahoo.com | 0740-131.197 | VE, GA |
| 112 | Sztojka István | Prizma Toposerv Kft | sztojka_istvan@yahoo.com | 0742-329.566 | VIP |
| 113 | Tamás Pál | Nagy Küküllő Mezőgazd. Szöv. | tamaspm@freemail.hu | 0756-085.333 | VK |
| 114 | Tankó Enikő | Life Care Partner | eni13d@yahoo.com | 0727-783.664 | VK |
| 115 | Tompos Mária | Radipcom Kft. | tomposmaresz@gmail.com | 0755-120.882 | VK |
| 116 | Török Enikő | Termolang Kft. | torok.eniko@termolang.ro | 0753-887.006 | VK |
| 117 | Török Szabolcs | Termolang Kft. | tszabolcs@gmail.com | 0740-621.006 | PM, VE |



Multivezető™



| Ssz. | Név | Munkahely | E- mail | Telefonszám | Képzések |
|------|---------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------|----------|
| 118 | Ülkei Erika | Aqua Nova Hargita Kft. | ulkei.erika@gmail.com | 0728-295.298 | VK |
| 119 | Varga Sándor | Primer Electro Kft. | vargasandor2008@gmail.com | 0744-589.955 | VK, VE |
| 120 | Varga Tamás | Aqua Nova Hargita Kft. | vargatamas@aquanovahr.ro | 0728-254.937 | VK |
| 121 | Zinner Sándor | E-Commerce Expert Consulting Kft. | zinner_sanyi@yahoo.com | 0744-785.557 | VIP |

Képzések megnevezése:

VK – Vezetőképzés

PM – Projektmenedzsment

HC – Humáncontrolling

VE – Vezetői esettanulmány

GA – Gazdálkodás

VIP – Akcelerátor tréning